

## **Отзыв**

на автореферат диссертации Ковалышина Романа Владимировича  
«Совершенствование системы управления организацией на основе  
использования инструментов внутреннего контроля», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

### **5.2.6. Менеджмент**

В современных условиях существенно возрастает значимость систем внутреннего контроля как инструмента повышения прозрачности и эффективности управления организациями, снижения операционных и финансовых рисков, а также обеспечения соответствия нормативным требованиям.

Эффективное использование инструментов внутреннего контроля позволяет оптимизировать управленческие процессы, повысить адаптивность организации к изменениям внешней среды и укрепить доверие внутри компании. Однако следует отметить, что неэффективное управление системами внутреннего контроля не позволяет в полной мере реализовать их потенциал и может приводить к дублированию функций, низкой достоверности управленческой информации и повышению операционных рисков.

Научная новизна диссертационного исследования логична и проработана. В ходе исследования автор корректно и грамотно использовал общенаучные и специальные научные методы: экономико-статистический анализ, анализ динамических рядов, группировки, выборочное наблюдение. Это позволило создать предпосылки для обеспечения необходимого уровня обоснованности полученных результатов. Объект, предмет и методы диссертационного исследования признаны обоснованными, поскольку они дают возможность решить поставленные задачи.

В качестве недостатка необходимо отметить недостаточно четкое описание практических аспектов применения разработанного методического подхода оценки эффективности инструментов внутреннего контроля на предприятиях различных масштабов и организационно-правовых форм. Более подробное раскрытие этих аспектов позволило бы повысить практическую ценность работы и упростить внедрение предложенных рекомендаций в реальных условиях.

Принципиальных замечаний относительно логики развития авторской мысли и по содержанию автореферата нет. Содержание работы Ковалышина Р.В. свидетельствует о высокой значимости достигнутых результатов, научной новизне диссертационного исследования.

В целом работа содержит теоретическую и практическую значимость, отражает элементы научной новизны диссертационного исследования, включает тезисы по апробированию результатов исследования. Судя по автореферату, диссертационная работа отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в национальном исследовательском технологическом университете МИСИС, а ее автор, Ковалышин Роман Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор факультета технологического  
менеджмента и инноваций  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
университет ИТМО»

Александр Германович Будрин

09.09.25,



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»  
Адрес: 197101, Санкт-Петербург, Кронверкский проспект, д. 49, литер А  
Тел.: +7(812)480-00-00  
e-mail: od@itmo.ru

*Подпись Будрина А.Г. удостоверяю*  
*Менеджер А.Н.*

